

'building excellence'



# JAARVERSLAG 2009

**Scheerders van Kerchove's  
Verenigde fabrieken**  
Naamloze vennootschap  
Aerschotstraat 114  
B-9100 Sint-Niklaas  
Ondernemingsnr. 0405.056.855  
[www.svk.be](http://www.svk.be)

## INHOUD

1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2009
2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2009
3. JAARREKENING PER 31.12.2009
4. FINANCIËLE GEGEVENS OVER BOEKJAAR 2009

'building excellence'



# 1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2009

## ALGEMEEN OVERZICHT VAN HET BOEKJAAR

In 2009 wordt een omzet gerealiseerd van 48.776(000) EUR tegenover 52.449(000) EUR in 2008, hetzij een daling met 7 %. De omzet stijgt in de afdelingen architectonisch beton (+11,6 %) en tegels (+78 %). In de overige afdelingen worden omzetzakelijke dalingen genoteerd als volgt: vezelcement (-7 %), decora (-13 %), gevelsteen (-46 %), baksteen (-18 %), distributie (-7 %) en boekbinderij (-13,6 %). In de afdeling gevelsteen wordt in 2009 enkel uit voorraad verkocht ingevolge de aan de gang zijnde investeringen. De afdeling tegels wordt in 2009 definitief gesloten en de liggende voorraden worden verkocht.

Van de totale omzet wordt 56 % (57 % in 2008) verwezenlijkt in de sector vezelcement. Het procentuele aandeel van de kleiprodukten in de totale omzet bedraagt nog 5,6 % (6,7 % in 2008), dat van architectonisch beton 14,8 % (12 % in 2008). Het aandeel in de globale omzet van de export naar de ons omringende landen bedraagt 40 % tegen 44 % in 2008.

De belangrijkste exportlanden blijven Nederland, Frankrijk, Duitsland en Ierland, samen goed voor 98,6 % van de buitenlandse omzet. Na een omzetzakelijke daling met 45 % in 2008 t.o.v. 2007 wordt in 2009 op de Duitse markt terug een omzetzakelijke stijging gerealiseerd met 36 %, uitsluitend in golfplaten, door de inzet van twee nieuwe vertegenwoordigers. Niettemin blijft de achterstand t.o.v. de jaren 2007 en vroeger aanzienlijk. Op de Ierse markt, sterk getroffen door de economische crisis, daalt de omzet met 60 %. Een nieuwe verkoopploeg wordt ingezet met als opdracht rechtstreeks de diverse afnemers te bewerken. Dit gebeurt met groeiend succes vanaf het 3e kwartaal 2009. Het Franse verkoopteam bestaat uit drie vertegenwoordigers onder leiding van een Franse landverantwoordelijke en kan er in slagen om de omzet in 2009 te stabiliseren op het niveau van 2008. Een nieuwe exportmanager prospecteert op de markten in Skandinavië, Denemarken, Polen, Portugal, Zwitserland en Marokko. Samenwerkingsakkoorden worden afgesloten met agenten voor Polen en Portugal.

Tijdens het afgelopen boekjaar worden voor in totaal 6.892(000) EUR bruto-investeringen uitgevoerd, hoofdzakelijk in de afdelingen vezelcement (1.369(000) EUR), gevelsteen (1.839(000) EUR) en architectonisch beton (2.536(000) EUR). In de afdeling gevelsteen wordt de ombouw van het productieapparaat (kleipers en vormtransportstelsel) en van de oven voltooid. De drogerijbesturing wordt geoptimaliseerd. Begin 2010 wordt de productie van drie formaten gevelsteen opgestart. In de afdeling architectonisch beton wordt een nieuwe betoncentrale gebouwd en in gebruik genomen. In de afdeling boekbinderij wordt voor 455(000) EUR geïnvesteerd in twee nieuwe naaimachines. De kantoren van de afdeling worden volledig gemoderniseerd en uitgebreid.

De personeelsdienst neemt zijn intrek in de kantoren van het hoofdbureau.

In het najaar van 2009 wordt beslist om een totaal nieuw geïntegreerd informaticasysteem (zgn. ERP-toepassing) te implementeren ter vervanging van de diverse bestaande, verouderde toepassingen. Aldus zullen in de loop van 2010 alle afdelingen en diensten (uitgezonderd architectonisch beton) met éénzelfde toepassing werken.

Volgens de huidige stand van zaken zijn er verder geen duidelijk aanwijsbare omstandigheden, noch van financiële, noch van economische aard, die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

## COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

### Balans

De immateriële vaste activa stijgen van 37(000) EUR tot 152(000) EUR ingevolge nieuwe investeringen in softwaretoepassingen (ERP-systeem).

De materiële vaste activa belopen globaal netto 23.952(000) EUR tegen 21.152(000) EUR in 2008.

De post "Terreinen en gebouwen" stijgt tot 2.652(000) EUR ingevolge investeringen ten belope van 495(000) EUR en na geboekte afschrijvingen. De investeringen hebben hoofdzakelijk betrekking op een nieuwe opslagplaats voor klei in de afdeling gevelsteen en het gebouw van de nieuwe betoncentrale in de afdeling architectonisch beton.

De rubriek "Installaties, machines en uitrusting" beloopt thans 20.133(000) EUR tegen 17.590(000) EUR in 2008 na boeking van 3.288(000) EUR afschrijvingen tegen 2.496(000) EUR in 2008.

De rubriek "Meubilair en rollend materieel" daalt van 882(000) EUR in 2008 tot 834(000) EUR in het boekjaar 2009.

In het werkkrijtuigenpark worden voor 105(000) EUR nieuwe investeringen verricht.

De in 2009 uitgevoerde investeringen, voor alle rubrieken samen, belopen bruto 6.892(000) EUR tegen 3.557(000) EUR in 2008 en 6.550(000) EUR in 2007. De totale normale afschrijvingen belopen in 2009 3.409(000) EUR tegen 3.063(000) EUR in 2008 en 2.985(000) EUR in 2007.

Bij de vlottende activa zijn de voorraden en bestellingen in uitvoering gedaald van 18.136(000) EUR in 2008 naar 17.625(000) EUR in 2009.

In de afdeling vezelcement wordt getracht de voorraden gereed product af te stemmen op de verminderde verkoop door mindere productie. De bestellingen in uitvoering in de afdeling architectonisch beton dalen met 22 % ingevolge

het gedaald aantal werken in portefeuille, rechtstreeks gevolg van de economische terugval.

De handelsvorderingen belopen 6.856(000) EUR. Dit is een daling met ongeveer 10 % tegenover 2008 als gevolg van de lagere omzet in de laatste maanden van 2009.

De overige vorderingen omvatten terug te vorderen BTW en winstbelastingen, nog te recupereren diverse sociale lasten en tegemoetkomingen en een vordering op de Vlaamse overheid t.b.v. 820(000) EUR ingevolge een in 2009 toegekende opleidingssteun.

De beschikbare liquide middelen stijgen van 426(000) EUR per 31.12.2008 naar 736(000) EUR einde 2009.

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt per 31.12.2009 28.864(000) EUR tegen 28.281(000) EUR per einde 2008. De belastingvrije reserves dalen met 59(000) EUR ingevolge de overboeking naar het resultaat van de te belasten meerwaarden op gerealiseerde vaste activa. De overgedragen winst wordt behouden op 500(000) EUR ingevolge de door de raad van bestuur voorgestelde resultaatverdeling.

De voorziening voor pensioenen wordt verminderd met 13(000) EUR tot 985(000) EUR na geactualiseerde berekening. Voorzieningen voor overige risico's en kosten worden ten belope van 179(000) EUR aangelegd voor technische waarborgen op geleverde vezelcementproducten. De voorziening voor bodemsanering blijft behouden op 200(000) EUR en dient tot dekking van de saneringskosten van een historische verontreiniging onder de productiehallen van de afdeling vezelcement. Deze sanering zal evenwel niet voor 2015 dienen te worden uitgevoerd.

De schulden op meer dan één jaar hebben betrekking op een investeringskrediet afgesloten in 2009 voor een bedrag van 2.855(000) EUR, terugbetaalbaar op 5 jaar, ter financiering van een deel van de uitgevoerde investeringen.

De schulden op ten hoogste één jaar dalen van 17.806(000) EUR naar 17.040(000) EUR. De schulden tegenover kredietinstellingen verminderen met 1.720(000) EUR tot 8.224(000) EUR per 31.12.2009, o.m. als gevolg van de omzetting van een deel der kortlopende schulden in schulden op middellange termijn.

De schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten bedragen 3.180(000) EUR per 31.12.2009 tegenover 2.653(000) EUR in het vorige boekjaar. Deze verhoging is het gevolg van nog te betalen onroerende voorheffing over aanslagjaar 2009. De overige schulden omvatten o.m. het door de raad van bestuur voorgestelde brutodividend van 160(000) EUR.

## **Resultatenrekening**

De globale omzet daalt van 52.449(000) EUR in 2008 tot 48.776(000) EUR in 2009, hetzij een daling met 7 %.

Tegenover 2007 daalt de omzet met 15,7 %.

Er worden voor 1.719(000) EUR materiële vaste activa zelf geproduceerd.

De andere bedrijfsopbrengsten omvatten o.m. de recuperatie van diverse sociale lasten ten bedrage van 365(000) EUR, een door de kredietverzekering uitgekeerde schadevergoeding van 175(000) EUR en reeds een deel van de ontvangen opleidingssubsidie t.b.v. 234(000) EUR.

De voorraad handelsgoederen, grond- en hulpstoffen stijgt met 671(000) EUR. De voorraad gereed product daalt met 1.035(000) EUR als direkt gevolg van de verminderde productie van vezelcement.

De aankopen van diensten en diverse goederen dalen met 224(000) EUR; de bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen dalen met 522(000) EUR tot 17.997(000) EUR. Ter dekking van mogelijke toekomstige inflatieschommelingen met impact op de personeelskosten wordt een zgn. inflation rate swap afgesloten waarbij een vaste rentevoet wordt betaald en een variabele indexgebonden rentevoet wordt ontvangen.

Er worden voor 3.409(000) EUR afschrijvingen geboekt op vaste activa en ten bedrage van 190(000) EUR waardeverminderingen genomen op handelsvorderingen ingevolge insolventie. Een belangrijk deel van deze waardeverminderingen (175(000) EUR) worden evenwel gerecupereerd bij de kredietverzekeringsmaatschappij.

De diverse voorzieningen voor risico's en kosten worden verminderd met 11(000) EUR.

Onder de andere bedrijfskosten worden hoofdzakelijk de onroerende voorheffingen, de milieuheffingen en de diverse gemeente-, provincie en gewestbelastingen opgenomen.

De bedrijfswinst stijgt met 25 % van 1.433(000) EUR in 2008 naar 1.788(000) EUR in 2009.

De financiële kosten van schulden dalen van 454(000) EUR in 2008 naar 419(000) EUR in 2009 ingevolge lagere toegepaste intresttarieven op de opgenomen kredieten, o.m. ter financiering van de uitgevoerde investeringen. Ter dekking van mogelijke financiële risico's voortvloeiend uit toekomstige renteschommelingen worden zgn. intrest rate swaps afgesloten waarbij een vaste rentevoet wordt betaald en een variabele rentevoet wordt ontvangen.

Onder de uitzonderlijke opbrengsten wordt een meerwaarde opgenomen, gerealiseerd bij de verkoop van terreinen aan de stad Sint-Niklaas. Tevens worden voor 448(000) EUR uitzonderlijke afschrijvingen geboekt op buiten gebruik gestelde installaties in de afdeling gevelsteen.

Ingevolge de toepassing van de notionele intrestaftrek wordt voor aanslagjaar 2010 een fiscaal verlies gerealiseerd zodat geen vennootschapsbelasting verschuldigd is.

De winst van het boekjaar bedraagt 800(000) EUR tegen 615(000) EUR in 2008 en 2.293(000) EUR in 2007.

De uiteindelijk te bestemmen winst van het boekjaar 2009 bedraagt 858(000) EUR tegen 663(000) EUR in 2008.

De toegevoegde waarde bedraagt in 2009 24.041(000) EUR tegen 24.348(000) EUR in 2008 en 25.523(000) EUR in 2007. In verhouding tot het gemiddeld aantal personeelsleden bedraagt deze waarde voor 2009 58(000) EUR, voor 2008 57(000) EUR en voor 2007 58(000) EUR.

## **Toelichting en sociale balans**

De toelichting met de samenvatting der toegepaste waarderingsregels bevat alle wettelijk voorgeschreven inlichtingen en maakt integrerend deel uit van de jaarrekening. In de sociale balans worden een aantal inlichtingen verstrekt in verband met het tewerkgesteld personeel, het personeelsverloop, het gebruik van maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid en de opleidingen voor werknemers.

## **MILIEU**

Teneinde te voldoen aan de verplichtingen gesteld in de milieuwetgeving is de vennootschap Arcadis Belgium NV aangesteld als externe milieucoördinator. Alle vereiste verslagen en metingen worden door de milieucoördinator opgesteld en uitgevoerd conform de van toepassing zijnde reglementeringen en normen.

De per 31.12.2008 aangelegde voorziening van 200(000) EUR voor bodemsanering wordt per 31.12.2009 behouden op hetzelfde bedrag in afwachting van de definitieve sanering van de betrokken site.

Volgens de huidige stand van zaken wegen er verder geen andere milieurisico's op de vennootschap.

## **ONDERZOEK EN ONTWIKKELING**

De activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling hebben in 2009 voornamelijk betrekking op de volgende onderwerpen:

- optimalisatie van de verf voor ornimat-design en decomat
- onderzoek naar thermisch-hygrisch gedrag van golfplaten
- onderzoek naar het inkleuren van vlakke platen
- onderzoek naar nieuwe kleisoorten voor gevelsteen
- onderzoek naar uitbreiding van het gevelsteengamma
- onderzoek van alternatieve grondstoffen voor vezelcementproducten
- onderzoek naar de verbetering van de eigenschappen van novex
- onderzoek naar de optimalisatie van de bak- en droogcondities van gevelsteen

## **RESULTAATVERWERKING**

De raad van bestuur stelt voor om de volgende verdeling van het te bestemmen winstsaldo van het boekjaar 2009, zijnde 1.358.093,64 EUR, goed te keuren. Dit winstsaldo bestaat uit de te bestemmen winst van het boekjaar 2009, groot 858.093,64 EUR en de winstoverdracht van vorig boekjaar van 500.000,00 EUR:

- 160.000,00 EUR als brutovergoeding van het kapitaal;
- 643.093,64 EUR als toevoeging aan de bestaande beschikbare reserves;
- 55.000,00 EUR als gezamenlijke brutotantième voor de bestuurders;
- 500.000,00 EUR als over te dragen winst naar volgend boekjaar.

## **GOEDKEURING VAN DE JAARREKENING – DIVIDENDUITKERING**

De raad van bestuur verzoekt de algemene vergadering van aandeelhouders om de jaarrekening met het erin vervatte voorstel van winstverdeling te willen goedkeuren. Ingeval deze instemming wordt gegeven, zal coupon nr. 81 van de maatschappelijke aandelen van onze vennootschap met ingang van 1 juni 2010 betaalbaar worden gesteld tegen 4 EUR bruto per aandeel of, na inhouding van 25 % roerende voorheffing, tegen 3 EUR netto per aandeel in de zetel van de vennootschap en bij de KBC.

## **KWIJTING**

De bestuurders en de commissaris hebben de eer de vergadering te verzoeken hen kwijting te willen verlenen voor het uitoefenen van hun mandaat, resp. opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

## **MANDATEN**

Het mandaat als bestuurder van mevrouw Anna-Maria Elaut verstrijkt met de algemene vergadering van 10 mei 2010. Zij is niet herkiesbaar. Mevrouw Hilde Bockaert en de heer Pierre Vercruysse hebben hun ontslag aangeboden als bestuurder. Bijgevolg verzoekt de raad van bestuur de algemene vergadering van aandeelhouders zich uit te spreken over de uitoefening van drie nieuwe mandaten als bestuurder, met name door mevrouw Maria Elaut voor een termijn van zes jaar, door de BVBA Pierre Vercruysse, vast vertegenwoordigd door de heer Pierre Vercruysse, voor een resterende termijn van vijf jaar en door de BVBA Elifin, vast vertegenwoordigd door de heer Bart Van Aelst, voor een resterende termijn van vier jaar.

## **OPDRACHT**

De opdracht van de commissaris, de burgerlijke coöperatieve vennootschap KPMG, verstrijkt met deze algemene vergadering.

De raad stelt voor, op voordracht van de ondernemingsraad krachtens beraadslaging van 16 april 2010, deze vennootschap te herbenoemen voor een nieuwe termijn van drie jaar met als vaste vertegenwoordiger de heer Luc Verrijssen. Als jaarlijkse bezoldiging en vast voor de duur van de opdracht wordt een bedrag voorgesteld van 37.000 EUR.

## **AUDITCOMITE**

De raad van bestuur heeft in zijn vergadering van 25 augustus 2009 een auditcomité opgericht. Het auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders, nl. de heren Pierre Vercruysse, voorzitter, Andreas De Schryver en Bart Van Aelst. Twee van de leden zijn bovendien onafhankelijk in de zin van art. 526ter van het wetboek van vennootschappen.

Het comité brengt op geregelde tijdstippen verslag uit aan de raad van bestuur over zijn werkzaamheden, zoals omschreven in art. 526bis § 4 van het wetboek van vennootschappen.

## **CORPORATE GOVERNANCE**

De vennootschap is genoteerd op Euronext Brussels en dus onderworpen aan de regels van deugdelijk bestuur, beschreven in de Corporate Governance Code. Na bespreking en onderzoek van deze regels wordt door de raad van bestuur een Corporate Governance Charter opgesteld met erin vervat de visie van de raad op de toepassing van de regels in de vennootschap. De volledige tekst van het charter is te raadplegen op de website van de vennootschap.

De raad van bestuur is samengesteld uit elf leden: de heer Johan De Schryver, voorzitter, mevrouwen Catherine De Dijcker en Anna-Maria Elaut en de heren Luc Dauwe, Andreas De Schryver, Jacques De Schryver, Leo De Schryver, Pierre Vercruysse, Walter Verhaert en Philippe Woitrin. Ingevolge het ontslag van mevrouw Hilde Bockaert op 12 mei 2009 wordt voorlopig door de raad van bestuur in haar vervanging voorzien, conform art. 12 van de statuten, door de BVBA Elifin, vast vertegenwoordigd door de heer Bart Van Aelst.

De raad van bestuur heeft in 2009 negen maal vergaderd.

Het directiecomité is samengesteld uit acht leden: mevrouw Carolina Peeters, voorzitter en technisch directeur, de heren Leo De Schryver en Walter Verhaert, bestuurders-directeur, de heer Jos Sterkx, personeelsdirecteur, de heer Nicolaas De Schryver, directeur boekbinderij, de heer Wim De Sutter, commercieel directeur, de heer Pierre Claes, productie leider vezelcement, de heer Wilfried Van Branden, productie leider gevelsteen.

Het directiecomité heeft in 2009 tweewekelijks vergaderd.

## **PERSONEEL VAN DE ONDERNEMING**

De leden van de ondernemingsraad krijgen te gepasten tijde mededeling van en toelichting bij de wettelijk voorziene documenten. Dit laat hen toe de algemene gang van zaken in de onderneming te volgen en zich naar behoren van hun opdracht te kwijten.

De raad van bestuur dankt tenslotte alle medewerkers en personeelsleden voor hun inzet en toewijding waarmee zij hun taak tijdens het afgelopen boekjaar hebben vervuld.

Sint-Niklaas, 20 april 2010.

'building excellence'



## 2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2009



**Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

**VERKLARING OVER DE JAARREKENING ZONDER VOORBEHOUD**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2009, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 50.252.306,22 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 799.856,34 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Tenslotte hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**BIJKOMENDE VERMELDINGEN**

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag verstrekt beperkte informatie omtrent de risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, zoals vereist door artikel 96 1° van het Wetboek van Vennootschappen. Voor het overige behandelt het jaarverslag de door de wet vereiste inlichtingen en stemt het overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Kontich, 16 april 2010.

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris vertegenwoordigd door

Luc Verrijssen  
Bedrijfsrevisor

'building excellence'



### 3. JAARREKENING PER 31.12.2009

## JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO

NAAM: **SCHEERDERS VAN KERCHOVE'S VERENIGDE FABRIEKEN**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Aerschotstraat**

Nr.: **114**

Postnummer: **9100**

Gemeente: **Sint-Niklaas**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Dendermonde**

Internetadres \*: **www.svk.be**

Ondernemingsnummer **0405.056.855**

DATUM **24/10/2007** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

**10/05/2010**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

**1/01/2009**

tot

**31/12/2009**

Vorig boekjaar van

**1/01/2008**

tot

**31/12/2008**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ \*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

DE SCHRYVER Johan  
Sint-Martinusbaan 53 , 1860 Meise, België  
Functie : Voorzitter van de raad van bestuur  
Mandaat : 14/05/2007- 14/05/2013

BOCKAERT Hilde  
Alfons Bynlaan 13 , 9031 Drogen, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 13/05/2008- 12/05/2009

DAUWE Luc  
Windtop Lane 17931 , 75287TX Dallas, Verenigde Staten van Amerika  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 8/05/2006- 8/05/2012

DE DYCKER Catherine  
Krijgslaan 130 , 9000 Gent, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

DE SCHRYVER Andreas  
Oppemstraat 41 , 3080 Tervuren, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

DE SCHRYVER Jacques  
Afsneedorp 11 , 9051 Afsnee, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

DE SCHRYVER Leo  
Bagattenstraat 67 , 9000 Gent, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 11/05/2009- 11/05/2015

ELAUT Anna-Maria  
Charles de Kerchovelaan 97 , 9000 Gent, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 10/05/2004- 10/05/2010

ELIFIN BVBA 0871.828.278  
d'Overschielaan 21 , 1850 Grimbergen, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 25/08/2009- 13/05/2014  
Vertegenwoordigd door :  
VAN AELST Bart  
d'Overschielaan 21 , 1850 Grimbergen, België

Pierre VERCRUYSSSE BVBA 0477.371.543  
Oudstrijderslei 1 , 2930 Brasschaat, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 1/01/2010- 11/05/2015  
Vertegenwoordigd door :  
VERCRUYSSSE Pierre  
Oudstrijderslei 1 , 2930 Brasschaat, België

VERCRUYSSSE Pierre  
Oudstrijderslei 1 , 2930 Brasschaat, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 11/05/2009- 31/12/2009

VERHAERT Walter  
Gouden Leeuwstraat 55 , 9111 Belsele, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 13/05/2008- 13/05/2014

WOITRIN Philippe  
Verbomenstraat 101 , 1970 Wezembeek-Oppem, België  
Functie : Bestuurder  
Mandaat : 11/05/2009- 11/05/2015

KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548  
Prins Boudewijnlaan 24d , 2550 Kontich, België  
Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B001  
Mandaat : 14/05/2007- 10/05/2010  
Vertegenwoordigd door :  
VERRIJSSSEN Luc  
Sint-Gerebernusstraat 21b , 2440 Geel, België

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	24.104	21.189
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21	152	37
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	23.952	21.152
Terreinen en gebouwen .....		22	2.652	2.346
Installaties, machines en uitrusting .....		23	20.133	17.590
Meubilair en rollend materieel .....		24	834	882
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26	333	334
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28		
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1		
Deelnemingen .....		280		
Vorderingen .....		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3		
Deelnemingen .....		282		
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8		
Aandelen .....		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	26.148	26.529
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29		
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	17.625	18.136
Vorraden .....		30/36	16.773	17.036
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	6.763	5.762
Goederen in bewerking .....		32	111	10
Gereed product .....		33	8.662	9.697
Handelsgoederen .....		34	1.237	1.567
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37	852	1.100
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	7.784	7.954
Handelsvorderingen .....		40	6.856	7.599
Overige vorderingen .....		41	928	355
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.5.1/ 5.6	50/53	2	2
Eigen aandelen .....		50		
Overige beleggingen .....		51/53	2	2
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	736	426
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	1	11
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	50.252	47.718

**PASSIVA**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	28.864	28.281
<b>Kapitaal</b> .....	5.7	10	3.720	3.720
Geplaatst kapitaal .....		100	3.720	3.720
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Reserves</b> .....		13	24.644	24.059
Wettelijke reserve.....		130	372	372
Onbeschikbare reserves .....		131	16	16
Voor eigen aandelen .....		1310		
Andere .....		1311	16	16
Belastingvrije reserves .....		132	1.300	1.359
Beschikbare reserves .....		133	22.956	22.312
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....		14	500	500
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		2
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	1.549	1.591
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	1.364	1.375
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	985	998
Belastingen .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Overige risico's en kosten .....	5.8	163/5	379	377
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	185	216
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	19.839	17.846
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.9	17	2.141	
Financiële schulden .....		170/4	2.141	
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173	2.141	
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....		42/48	17.040	17.806
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	5.9	42	571	
Financiële schulden .....		43	8.224	9.944
Kredietinstellingen .....		430/8	8.224	9.944
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	4.620	4.708
Leveranciers .....		440/4	4.620	4.708
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	208	261
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	5.9	45	3.180	2.653
Belastingen .....		450/3	853	355
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	2.327	2.298
Overige schulden .....		47/48	237	240
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.9	492/3	658	40
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b> .....		10/49	50.252	47.718



## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	50.218	54.489
Omzet .....	5.10	70	48.776	52.449
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	-1.182	230
Geproduceerde vaste activa .....		72	1.719	1.056
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	905	754
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	48.430	53.056
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	21.554	25.527
Aankopen .....		600/8	22.225	28.250
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	-671	-2.723
Diensten en diverse goederen .....		61	4.389	4.613
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.10	62	17.997	18.519
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	3.409	3.063
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	190	183
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	5.10	635/7	-11	109
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	902	1.042
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	1.788	1.433
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	346	351
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750		
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	15	2
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	331	349
<b>Financiële kosten</b> .....	5.11	65	984	1.195
Kosten van schulden .....		650	419	454
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	565	741
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> ..... (+)/(-)		9902	1.150	589

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....		76	65	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....		763	65	
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....		764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....		66	448	
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		660	448	
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		662		
Toevoegingen (bestedingen) .....		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....		663		
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....		669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....		9903	767	589
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	31	26
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	-2	
Belastingen .....	5.12	670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	2	
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	800	615
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	58	48
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	858	663

## RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	1.358	1.163
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	858	663
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	500	500
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	643	458
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserves .....	6920		
aan de overige reserves .....	6921	643	458
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	500	500
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6	215	205
Vergoeding van het kapitaal .....	694	160	160
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	55	45
Andere rechthebbenden .....	696		

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	205
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	205	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	205
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071		
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden .....	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	205	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	210	_____	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN  
EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	624
8022	141	
8032		
8042		
8052	765	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	588
8072	25	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	613	
211	<u>152</u>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.571
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	495	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	1	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	10.065	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	7.225
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	188	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	7.413	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	<u>2.652</u>	

**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	86.858

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....  
 Overdrachten en buitengebruikstellingen .....  
 Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

8162	5.940
8172	304
8182	

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8192	92.494
------	--------

**Meerwaarde per einde van het boekjaar** .....

8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
-------	-----------------	--

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....  
 Verworven van derden .....  
 Afgeboekt .....  
 Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8212
8222
8232
8242

**Meerwaarde per einde van het boekjaar** .....

8252
------

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	69.268
-------	-----------------	--------

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....  
 Teruggenomen .....  
 Verworven van derden .....  
 Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....  
 Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8272	3.288
8282	
8292	
8302	195
8312	

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8322	72.361
------	--------

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

(23)	<u>20.133</u>
------	---------------

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.926

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....  
 Overdrachten en buitengebruikstellingen .....  
 Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

8163	316
8173	144
8183	

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8193	4.098
------	-------

**Meerwaarde per einde van het boekjaar** .....

8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
-------	------------------	--

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....  
 Verworven van derden .....  
 Afgeboekt .....  
 Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8213	
8223	
8233	
8243	

**Meerwaarde per einde van het boekjaar** .....

8253	
------	--

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.043
-------	------------------	-------

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....  
 Teruggenomen .....  
 Verworven van derden .....  
 Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....  
 Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8273	356
8283	
8293	
8303	135
8313	

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8323	3.264
------	-------

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

(24)	<u>834</u>
------	------------



**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	333

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8165

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8175

Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

8185

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8195

333

**Meerwaarde per einde van het boekjaar** .....

8255P

xxxxxxxxxxxxxxxx

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8215

Verworven van derden .....

8225

Afgeboekt .....

8235

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8245

**Meerwaarde per einde van het boekjaar** .....

8255

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8325P

xxxxxxxxxxxxxxxx

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8275

Teruggenomen .....

8285

Verworven van derden .....

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8305

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8315

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8325

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

(26)

333

## GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

### OVERIGE GELDBELEGGINGEN

<b>Aandelen</b> .....	51	2	2
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	2	2
Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687		
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689		

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	2	2
8681	2	2
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

### OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN HET KAPITAAL

#### Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	3.720
(100)	3.720	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

enkelvoudige kapitaalaandelen  
 tienvoudige kapitaalaandelen

Aandelen op naam.....  
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.023	11.000
	2.697	29.000
8702	XXXXXXXXXXXXXX	2
8703	XXXXXXXXXXXXXX	39.998

#### Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

#### Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

#### Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### Aandelen buiten kapitaal

#### Verdeling

Aantal aandelen .....

Daaraan verbonden stemrecht .....

#### Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

### AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Op datum van 5/10/2007 werd volgende kennisgeving ontvangen vanwege de heer Michel Verhaert, Gouden Leeuwstraat 26 te 9111 Belsele: aantal kapitaal vertegenwoordigende effecten in bezit: 2.292 op een totaal van 40.000 of 5.73 %.

## VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

### UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

- voorziening voor technische waarborgen
- voorziening voor bodemsanering

Boekjaar
179
200

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

### UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

#### Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	571
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	571
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>571</b>

#### Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden .....	8802	2.141
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	2.141
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>2.141</b>

#### Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden .....	8803	
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden .....	8921
Achtergestelde leningen .....	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951
Kredietinstellingen .....	8961
Overige leningen .....	8971
Handelsschulden .....	8981
Leveranciers .....	8991
Te betalen wissels .....	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021
Overige schulden .....	9051

**Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden** ..... 9061**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922
Achtergestelde leningen .....	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952
Kredietinstellingen .....	8962
Overige leningen .....	8972
Handelsschulden .....	8982
Leveranciers .....	8992
Te betalen wissels .....	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022
Belastingen.....	9032
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042
Overige schulden .....	9052

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming** ..... 9062**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

<b>Vervallen</b> belastingschulden .....	9072
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073
Geraamde belastingschulden .....	450

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

<b>Vervallen</b> schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	
9072	
9073	853
450	
9076	
9077	2.327

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

- Toe te rekenen kosten
- Over te dragen opbrengsten

Boekjaar
67
591



## BEDRIJFSRESULTATEN

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

#### Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Productie van en groothandel in bouwmaterialen

46.735

50.087

Boekbinderij

2.041

2.362

Uitsplitsing per geografische markt

Bouwmaterialen binnenland

28.290

28.227

Bouwmaterialen buitenland

18.445

21.861

Boekbinderij binnenland

2.000

2.323

Boekbinderij buitenland

41

39

#### Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

740

234

### BEDRIJFSKOSTEN

#### Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....

9086

427

446

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....

9087

421,5

430,3

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

9088

531.099

585.574

#### Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....

620

12.301

12.830

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....

621

4.815

5.127

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....

622

200

176

Andere personeelskosten .....

623

681

386

Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....

624

#### Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)

635

-12

102

#### Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt .....

9110

Teruggenomen .....

9111

Op handelsvorderingen

Geboekt .....

9112

190

183

Teruggenomen .....

9113

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen .....

9115

179

279

Bestedingen en terugnemingen .....

9116

190

170

#### Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen .....

640

898

1.039

Andere .....

641/8

4

3

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar		
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>				
<b>Netto-omzet</b>				
Uitsplitsing per bedrijfscategorie				
	Productie van en groothandel in bouwmaterialen	46.735	50.087	
	Boekbinderij	2.041	2.362	
Uitsplitsing per geografische markt				
	Bouwmaterialen binnenland	28.290	28.227	
	Bouwmaterialen buitenland	18.445	21.861	
	Boekbinderij binnenland	2.000	2.323	
	Boekbinderij buitenland	41	39	
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>				
	Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740	234	
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>				
<b>Werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>				
	Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	427	446
	Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	421,5	430,3
	Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	531.099	585.574
<b>Personeelskosten</b>				
	Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	12.301	12.830
	Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	4.815	5.127
	Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	200	176
	Andere personeelskosten .....	623	681	386
	Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624		
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>				
	Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635	-12	102
<b>Waardeverminderingen</b>				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
	Geboekt .....	9110		
	Teruggenomen .....	9111		
Op handelsvorderingen				
	Geboekt .....	9112	190	183
	Teruggenomen .....	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
	Toevoegingen .....	9115	179	279
	Bestedingen en terugnemingen .....	9116	190	170
<b>Andere bedrijfskosten</b>				
	Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	898	1.039
	Andere .....	641/8	4	3



## FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

### FINANCIËLE RESULTATEN

#### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies .....

Interestsubsidies .....

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

wisselresultaten

kortingen ontvangen van leveranciers

betalingverschillen

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio .....

Geactiveerde interesten .....

#### Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt .....

Teruggenomen .....

#### Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....

#### Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen .....

Bestedingen en terugnemingen .....

#### Uitsplitsing van de overige financiële kosten

onkosten financiële rekeningen

kortingen aan klanten

wisselresultaten

diverse financiële kosten

onkosten wissels

omrekeningsresultaten vreemde valuta

onkosten bankwaarborgen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	2	2
9126		
	72	56
	240	288
	18	4
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	8	13
	471	426
	62	275
	6	10
	1	7
	4	
	12	11

### UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Boekjaar

--

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136
Geraamde belastingsupplementen .....	9137
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>	
Notionele intrestaftrek (art. 205bis W.I.B.)	1.529

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	1.529

### Inloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

#### Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties .....	9141
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142
Andere actieve latenties	
Passieve latenties .....	9144
Uitsplitsing van de passieve latenties	

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

### BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	5.325	6.377
Door de onderneming .....	9146	6.529	6.213

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing .....	9147	2.260	2.531
Roerende voorheffing .....	9148	40	140

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	5.325	6.377
9146	6.529	6.213
9147	2.260	2.531
9148	40	140

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..</b>	9149	20
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	20
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	

## VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

## BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPTTE BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

### AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

### BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

#### Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

#### Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

#### Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

#### Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

### DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

#### Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

#### Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	33
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE  
WAARDE**

**SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN  
DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE  
VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN**

Inflation swap  
intrest rate swap

Boekjaar
-2.473
-150



## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 106.03 106.02 130 218

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
<b>Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar</b>					
Gemiddeld aantal werknemers .....	100	380,9	58,8	421,5 (VTE)	430,3 (VTE)
Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	101	477.734	53.365	531.099 (T)	585.574 (T)
Personeelskosten .....	102	14.495	1.444	15.940 (T)	16.979 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	103	xxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxxx	341 (T)	301 (T)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b> .....	105	371	56	410,1
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	371	56	410,1
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen .....	120	340	26	358,8
lager onderwijs .....	1200	216	22	232,4
secundair onderwijs .....	1201	92	4	94,4
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	23		23,0
universitair onderwijs .....	1203	9		9,0
Vrouwen .....	121	31	30	51,3
lager onderwijs .....	1210	8	11	15,7
secundair onderwijs .....	1211	10	13	18,9
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	10	6	13,7
universitair onderwijs .....	1213	3		3,0
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	6		6,0
Bedienden .....	134	56	17	67,0
Arbeiders .....	132	309	39	337,1
Andere .....	133			

## UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

### Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	
Kosten voor de onderneming .....	

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	2,6	
151	5.021	
152	162	

## TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

### INGETREDEN

**Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven .....**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	210	29	1	29,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	211	1		1,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	212			
Vervangingsovereenkomst .....	213			

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	30	1	30,2

### UITGETREDEN

**Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	310	39	9	44,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	311	1	1	1,2
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	312			
Vervangingsovereenkomst .....	313			

#### Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....	340	2	1	2,8
Brugpensioen .....	341	10	1	10,8
Afdanking .....	342	14	1	14,9
Andere reden .....	343	14	7	17,1
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....	350			

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	40	10	45,6

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	157	5811	35
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	3.421	5812	488
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	119	5813	21
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	133	58131	23
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	14	58132	1
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033	28	58133	3
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	305	5831	38
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	16.460	5832	310
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	879	5833	17
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	1	5851	2
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	394	5852	155
Nettokosten voor de onderneming .....	5843	3	5853	1

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat voor belastingen van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (~~gewijzigd~~) (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar voor belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (~~wordt~~) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekening van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kan geen enkele informatie worden opgenomen in de staat VIIIbis.

### 2. Vaste activa

#### Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

#### Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord :

#### Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkelingen. De afschrijvings-termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord :

#### Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (~~werden~~) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

## WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L ( <i>lineaire</i> ) D ( <i>degressieve</i> ) A ( <i>andere</i> )	Basis N ( <i>niet-geherwaardeerde</i> ) G( <i>geherwaardeerde</i> )	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
<b>1. Oprichtingskosten</b>				
<b>2. Immateriële vaste activa</b>				
<b>3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*</b>	L		20,00 - 33,00	20,00 - 100,00
<b>4. Installaties, machines en uitrusting*</b>	L		3,00 - 5,00	3,00 - 100,00
<b>5. Rollend materieel*</b>	L		10,00 - 25,00	10,00 - 100,00
<b>6. Kantoomaterieel en meubilair*</b>	L		20,00 - 25,00	20,00 - 25,00
<b>7. Andere materiële vaste activa</b>	L		10,00 - 25,00	10,00 - 100,00

\* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar:

EUR.

- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint:

EUR.

### Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar ~~(werden)~~ (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

### 3. Vlottende activa

#### Vorraden:

Vorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de (*te vermelden*) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde**:

1. Grond- en hulpstoffen:

fifo-methode

2. Goederen in bewerking - gereed product:

goederen in bewerking: rechtstreekse productiekosten overeenstemmend met afwerkingsstadium

gereed product: vervaardigingsprijs met enkel rechtstreekse productiekosten

3. Handelsgoederen:

aanschaffingswaarde fifo

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

#### Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten ~~(omvat)~~ (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.

- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat niet) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer

% meer dan hun boekwaarde.

(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

## **WAARDERINGSREGELS**

### **Bestellingen in uitvoering:**

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd ~~(tegen vervaardigingsprijs)~~  
(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

### **4. Passiva**

#### **Schulden:**

De passiva ~~(bevatten)~~ (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

#### **Vreemde valuta:**

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:  
positieve verschillen op balans, negatieve verschillen ten laste van de resultatenrekening

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:  
wisselkoersverschillen worden ten laste genomen van de resultatenrekening

#### **Leasingovereenkomsten:**

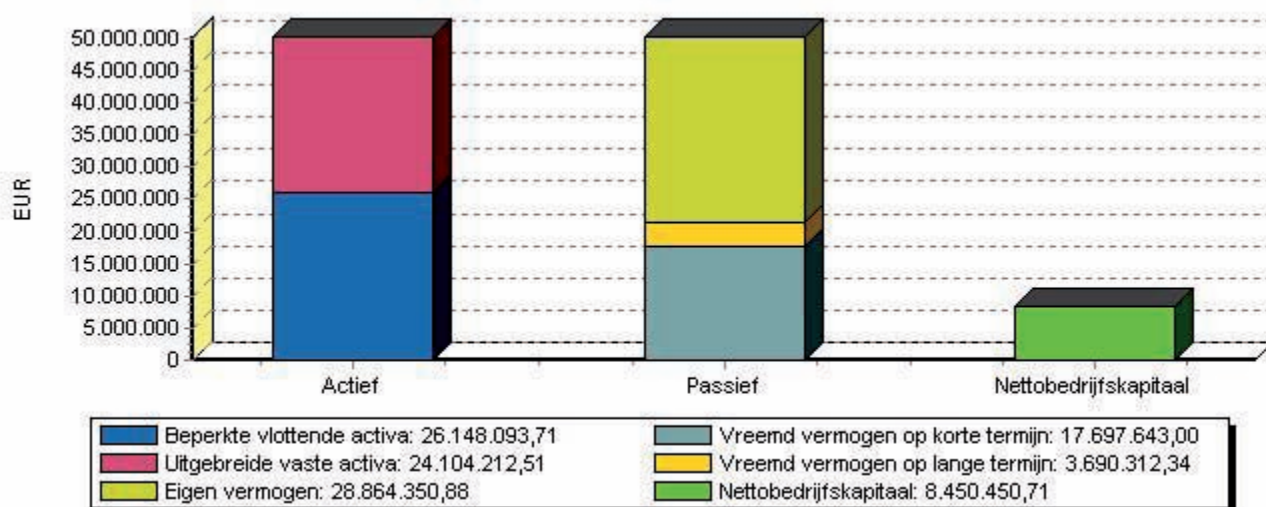
Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft *(artikel 102, §1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)*, beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen: EUR.

'building excellence'



## 4. FINANCIËLE GEGEVENS OVER BOEKJAAR 2009

## Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2009 tot 31/12/2009



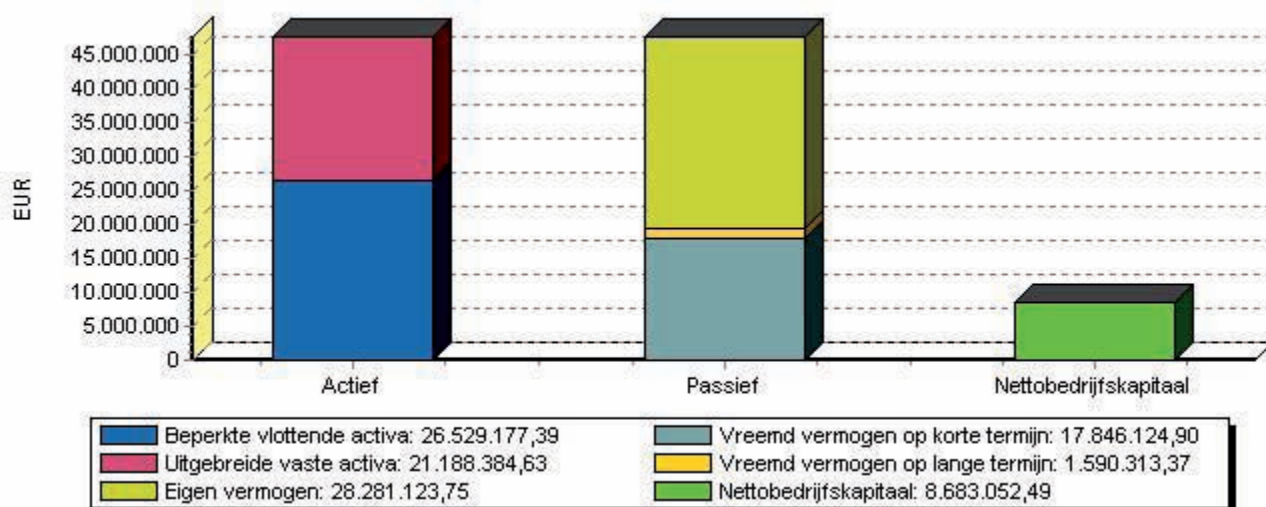
Voor 2009 is het nettobedrijfskapitaal positief. Een positief nettobedrijfskapitaal houdt in dat alle permanente (vaste) activa alsook een deel van de vlottende activa, met permanente middelen (eigen vermogen + vreemd vermogen op lange termijn) gefinancierd zijn. Dit betekent dus ook dat de vlottende activa meer dan voldoende zijn om de kortetermijnpassiva te dekken. Deze financieringswijze is positief vanuit liquiditeitsstandpunt.

Formule: 10/15+16+17-20/28+29

SYNTHESE BALANS	2005	2006	2007	2008	2009
A Vaste activa	14.670.814,00	17.133.693,58	20.694.649,18	21.188.384,63	24.104.212,51
B Voorraden	17.132.229,00	15.941.188,55	15.182.786,87	18.136.052,51	17.624.935,75
C Vorderingen	8.420.470,00	8.781.207,65	8.799.823,37	7.964.958,68	7.785.147,36
D Beschikbaar	210.487,00	2.938.502,92	1.092.892,35	428.166,20	738.010,60
E Vlottende activa (B+C+D)	25.763.186,00	27.660.899,12	25.075.502,59	26.529.177,39	26.148.093,71
F Totale activa (A+E)	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22
G Eigen vermogen	25.434.976,00	26.188.435,44	27.872.713,49	28.281.123,75	28.864.350,88
H Vreemd lang	1.304.684,00	1.469.823,34	1.506.414,09	1.590.313,37	3.690.312,34
I Vreemd kort	13.694.340,00	17.136.333,92	16.391.024,19	17.846.124,90	17.697.643,00
J Totaal vermogen (G+H+I)	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22
K Permanent vermogen (G+H)	26.739.660,00	27.658.258,78	29.379.127,58	29.871.437,12	32.554.663,22
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	14.999.024,00	18.606.157,26	17.897.438,28	19.436.438,27	21.387.955,34
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	12.068.846,00	10.524.565,20	8.684.478,40	8.683.052,49	8.450.450,71
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	2.712.250,00



## Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2008 tot 31/12/2008

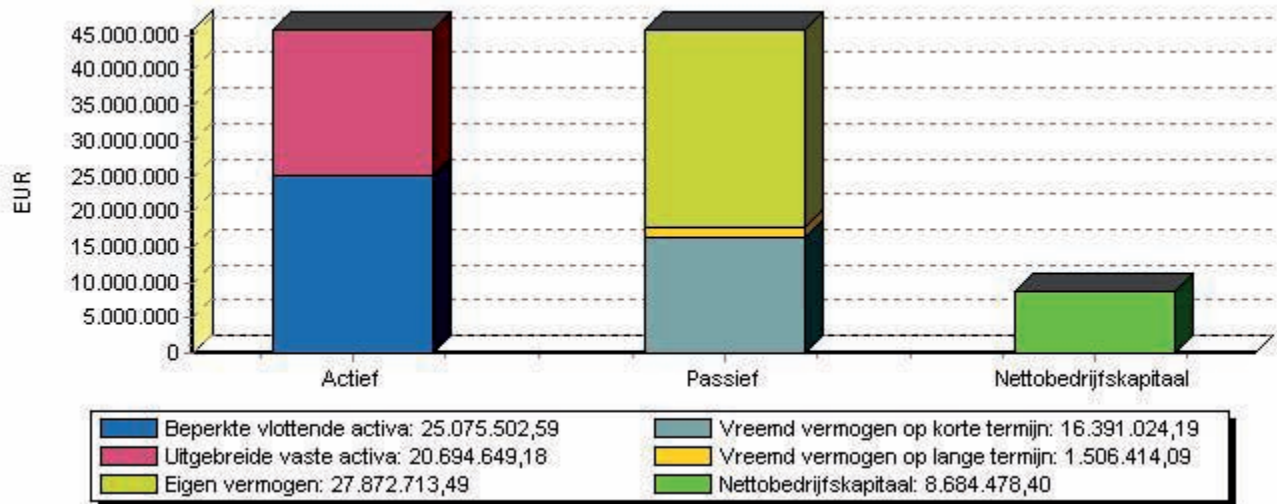


Voor 2008 is het nettobedrijfskapitaal positief. Een positief nettobedrijfskapitaal houdt in dat alle permanente (vaste) activa alsook een deel van de vlottende activa, met permanente middelen (eigen vermogen + vreemd vermogen op lange termijn) gefinancierd zijn. Dit betekent dus ook dat de vlottende activa meer dan voldoende zijn om de kortetermijnpassiva te dekken. Deze financieringswijze is positief vanuit liquiditeitsstandpunt.

Formule: 10/15+16+17-20/28+29

SYNTHESE BALANS	2004	2005	2006	2007	2008
A Vaste activa	12.717.756,05	14.670.814,00	17.133.693,58	20.694.649,18	21.188.384,63
B Voorraden	15.997.612,19	17.132.229,00	15.941.188,55	15.182.786,87	18.136.052,51
C Vorderingen	8.062.665,80	8.420.470,00	8.781.207,65	8.799.823,37	7.964.958,68
D Beschikbaar	24.064,28	210.487,00	2.938.502,92	1.092.892,35	428.166,20
E Vlottende activa (B+C+D)	24.084.342,27	25.763.186,00	27.660.899,12	25.075.502,59	26.529.177,39
F Totale activa (A+E)	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02
G Eigen vermogen	25.192.794,47	25.434.976,00	26.188.435,44	27.872.713,49	28.281.123,75
H Vreemd lang	1.098.471,69	1.304.684,00	1.469.823,34	1.506.414,09	1.590.313,37
I Vreemd kort	10.510.832,16	13.694.340,00	17.136.333,92	16.391.024,19	17.846.124,90
J Totaal vermogen (G+H+I)	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02
K Permanent vermogen (G+H)	26.291.266,16	26.739.660,00	27.658.258,78	29.379.127,58	29.871.437,12
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	11.609.303,85	14.999.024,00	18.606.157,26	17.897.438,28	19.436.438,27
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	13.573.510,11	12.068.846,00	10.524.565,20	8.684.478,40	8.683.052,49
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2007 tot 31/12/2007

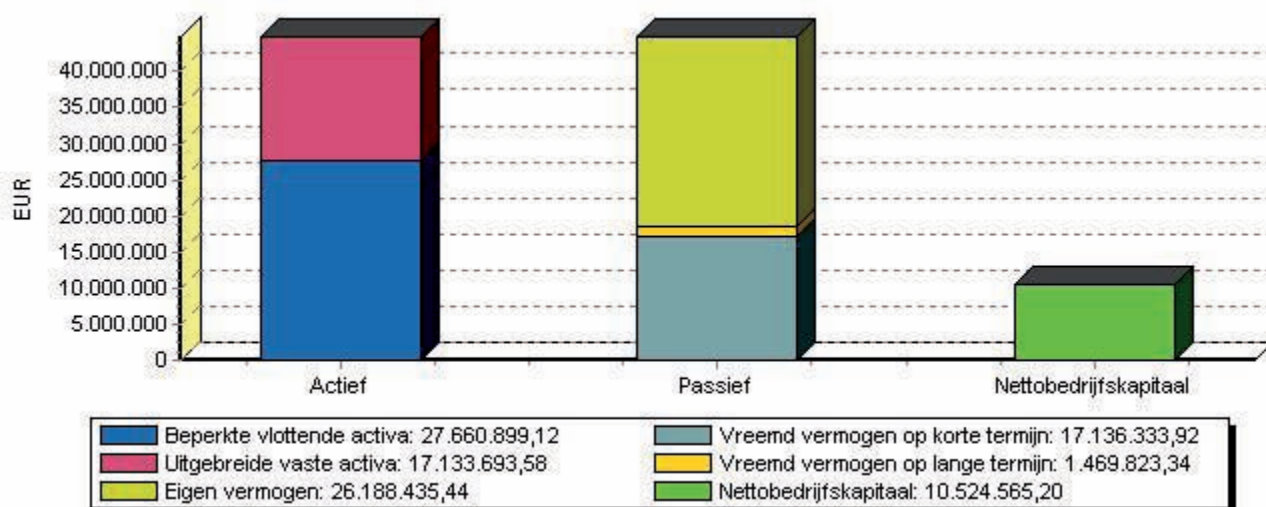


Voor 2007 is het nettobedrijfskapitaal positief. Een positief nettobedrijfskapitaal houdt in dat alle permanente (vaste) activa alsook een deel van de vlottende activa, met permanente middelen (eigen vermogen + vreemd vermogen op lange termijn) gefinancierd zijn. Dit betekent dus ook dat de vlottende activa meer dan voldoende zijn om de kortetermijnpassiva te dekken. Deze financieringswijze is positief vanuit liquiditeitsstandpunt.

Formule: 10/15+16+17-20/28+29

SYNTHESE BALANS	2003	2004	2005	2006	2007
A Vaste activa	11.519.177,15	12.717.756,05	14.670.814,00	17.133.693,58	20.694.649,18
B Voorraden	17.638.546,79	15.997.612,19	17.132.229,00	15.941.188,55	15.182.786,87
C Vorderingen	7.783.437,13	8.062.665,80	8.420.470,00	8.781.207,65	8.799.823,37
D Beschikbaar	16.098,07	24.064,28	210.487,00	2.938.502,92	1.092.892,35
E Vlottende activa (B+C+D)	25.438.081,99	24.084.342,27	25.763.186,00	27.660.899,12	25.075.502,59
F Totale activa (A+E)	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77
G Eigen vermogen	24.320.024,81	25.192.794,47	25.434.976,00	26.188.435,44	27.872.713,49
H Vreemd lang	895.792,78	1.098.471,69	1.304.684,00	1.469.823,34	1.506.414,09
I Vreemd kort	11.741.441,55	10.510.832,16	13.694.340,00	17.136.333,92	16.391.024,19
J Totaal vermogen (G+H+I)	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77
K Permanent vermogen (G+H)	25.215.817,59	26.291.266,16	26.739.660,00	27.658.258,78	29.379.127,58
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	12.637.234,33	11.609.303,85	14.999.024,00	18.606.157,26	17.897.438,28
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	13.696.640,44	13.573.510,11	12.068.846,00	10.524.565,20	8.684.478,40
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2006 tot 31/12/2006

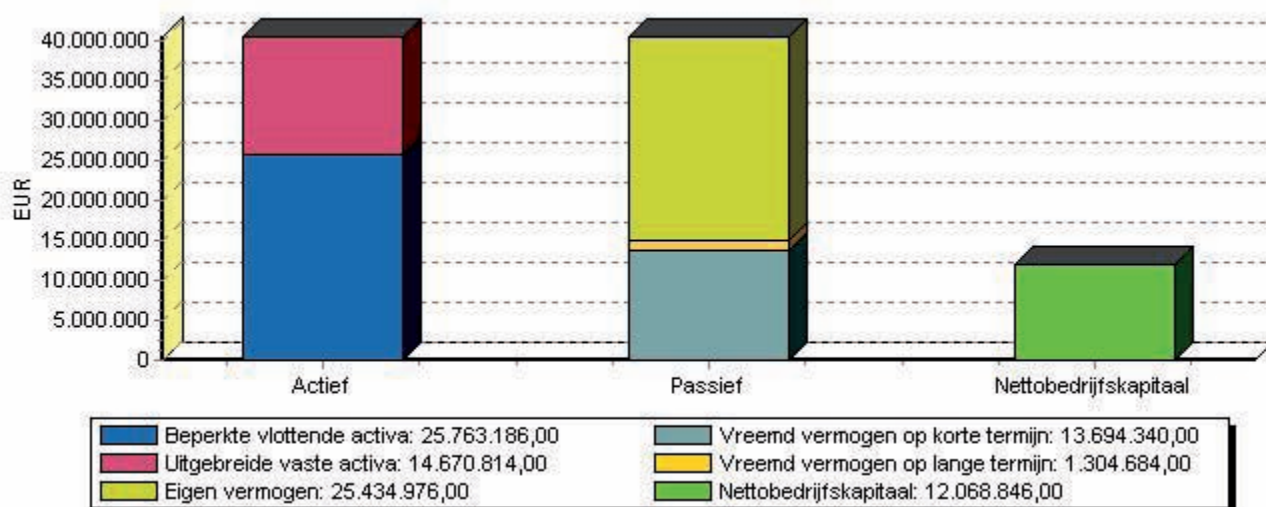


Voor 2006 is het nettobedrijfskapitaal positief. Een positief nettobedrijfskapitaal houdt in dat alle permanente (vaste) activa alsook een deel van de vlottende activa, met permanente middelen (eigen vermogen + vreemd vermogen op lange termijn) gefinancierd zijn. Dit betekent dus ook dat de vlottende activa meer dan voldoende zijn om de kortetermijnpassiva te dekken. Deze financieringswijze is positief vanuit liquiditeitsstandpunt.

Formule: 10/15+16+17-20/28+29

SYNTHESE BALANS	2002	2003	2004	2005	2006
A Vaste activa	10.893.454,22	11.519.177,15	12.717.756,05	14.670.814,00	17.133.693,58
B Voorraden	17.907.612,48	17.638.546,79	15.997.612,19	17.132.229,00	15.941.188,55
C Vorderingen	9.237.048,94	7.783.437,13	8.062.665,80	8.420.470,00	8.781.207,65
D Beschikbaar	39.491,21	16.098,07	24.064,28	210.487,00	2.938.502,92
E Vlottende activa (B+C+D)	27.184.152,63	25.438.081,99	24.084.342,27	25.763.186,00	27.660.899,12
F Totale activa (A+E)	38.077.606,85	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70
G Eigen vermogen	24.217.107,88	24.320.024,81	25.192.794,47	25.434.976,00	26.188.435,44
H Vreemd lang	883.810,33	895.792,78	1.098.471,69	1.304.684,00	1.469.823,34
I Vreemd kort	12.976.688,64	11.741.441,55	10.510.832,16	13.694.340,00	17.136.333,92
J Totaal vermogen (G+H+I)	38.077.606,85	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00	44.794.592,70
K Permanent vermogen (G+H)	25.100.918,21	25.215.817,59	26.291.266,16	26.739.660,00	27.658.258,78
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	13.860.498,97	12.637.234,33	11.609.303,85	14.999.024,00	18.606.157,26
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	14.207.463,99	13.696.640,44	13.573.510,11	12.068.846,00	10.524.565,20
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Staafdiagram balansstructuur (EUR) - van 01/01/2005 tot 31/12/2005



Voor 2005 is het nettobedrijfskapitaal positief. Een positief nettobedrijfskapitaal houdt in dat alle permanente (vaste) activa alsook een deel van de vlottende activa, met permanente middelen (eigen vermogen + vreemd vermogen op lange termijn) gefinancierd zijn. Dit betekent dus ook dat de vlottende activa meer dan voldoende zijn om de kortetermijnpassiva te dekken. Deze financieringswijze is positief vanuit liquiditeitsstandpunt.

Formule: 10/15+16+17-20/28+29

SYNTHESE BALANS	2001	2002	2003	2004	2005
A Vaste activa	9.030.160,35	10.893.454,22	11.519.177,15	12.717.756,05	14.670.814,00
B Voorraden	16.461.846,10	17.907.612,48	17.638.546,79	15.997.612,19	17.132.229,00
C Vorderingen	10.588.294,26	9.237.048,94	7.783.437,13	8.062.665,80	8.420.470,00
D Beschikbaar	46.638,69	39.491,21	16.098,07	24.064,28	210.487,00
E Vlottende activa (B+C+D)	27.096.779,05	27.184.152,63	25.438.081,99	24.084.342,27	25.763.186,00
F Totale activa (A+E)	36.126.939,40	38.077.606,85	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00
G Eigen vermogen	24.187.369,73	24.217.107,88	24.320.024,81	25.192.794,47	25.434.976,00
H Vreemd lang	940.513,31	883.810,33	895.792,78	1.098.471,69	1.304.684,00
I Vreemd kort	10.999.056,36	12.976.688,64	11.741.441,55	10.510.832,16	13.694.340,00
J Totaal vermogen (G+H+I)	36.126.939,40	38.077.606,85	36.957.259,14	36.802.098,32	40.434.000,00
K Permanent vermogen (G+H)	25.127.883,04	25.100.918,21	25.215.817,59	26.291.266,16	26.739.660,00
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	11.939.569,67	13.860.498,97	12.637.234,33	11.609.303,85	14.999.024,00
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	16.097.722,69	14.207.463,99	13.696.640,44	13.573.510,11	12.068.846,00
N Financieel vreemd vermogen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Kencijfers 2009

Omschrijving	2008	2009	Verandering %
Totale activa	47.717.562,02	50.252.306,22	5,31
Omzet	52.449.366,24	48.776.258,40	-7,00
Omzet per werknemer	121.890,23	115.720,66	-5,06
Nettoresultaat	615.039,47	799.856,34	30,05
Bruto toegevoegde waarde	24.349.473,30	24.040.879,99	-1,27
Bruto toegevoegde waarde / Omzet	% 46,42	49,29	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa	% 18,20	16,82	
Operationele cashflow	111.954,74	6.243.043,10	5.476,40
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	% -	230,18	
Return on sales ((9904 /70) * 100)	% 1,17	1,64	
Return on sales ((9901 /70) * 100)	% 2,73	3,67	

## Kencijfers 2008

Omschrijving	2007	2008	Verandering %
Totale activa	45.770.151,77	47.717.562,02	4,25
Omzet	57.855.449,77	52.449.366,24	-9,34
Omzet per werknemer	131.459,78	121.890,23	-7,28
Nettoresultaat	2.292.459,01	615.039,47	-73,17
Bruto toegevoegde waarde	25.523.525,01	24.349.473,30	-4,60
Bruto toegevoegde waarde / Omzet	% 44,12	46,42	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa	% 18,97	18,20	
Operationele cashflow	7.172.991,49	111.954,74	-98,44
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	% -	-	
Return on sales ((9904 /70) * 100)	% 3,96	1,17	
Return on sales ((9901 /70) * 100)	% 4,75	2,73	

## Kencijfers 2007

Omschrijving	2006	2007	Verandering %
Totale activa	44.794.592,70	45.770.151,77	2,18
Omzet	55.218.769,63	57.855.449,77	4,77
Omzet per werknemer	120.276,13	131.459,78	9,30
Nettoresultaat	1.281.337,49	2.292.459,01	78,91
Bruto toegevoegde waarde	24.427.154,41	25.523.525,01	4,49
Bruto toegevoegde waarde / Omzet	% 44,24	44,12	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa	% 23,50	18,97	
Operationele cashflow	3.989.046,75	7.172.991,49	79,82
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	% -	-	
Return on sales ((9904 /70) * 100)	% 2,32	3,96	
Return on sales ((9901 /70) * 100)	% 4,16	4,75	

## Kencijfers 2006

Omschrijving	2005	2006	Verandering %
Totale activa	40.434.000,00	44.794.592,70	10,78
Omzet	50.854.593,00	55.218.769,63	8,58
Omzet per werknemer	101.223,31	120.276,13	18,82
Nettoresultaat	639.512,00	1.281.337,49	100,36
Bruto toegevoegde waarde	24.217.930,00	24.427.154,41	0,86
Bruto toegevoegde waarde / Omzet	% 47,62	44,24	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa	% 29,85	23,50	
Operationele cashflow	2.425.464,36	3.989.046,75	64,47
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	% -	-	
Return on sales ((9904 /70) * 100)	% 1,26	2,32	
Return on sales ((9901 /70) * 100)	% 2,53	4,16	

## Kencijfers 2005

Omschrijving	2004	2005	Verandering %
Totale activa	36.802.098,32	40.434.000,00	9,87
Omzet	54.831.584,84	50.854.593,00	-7,25
Omzet per werknemer	101.993,28	101.223,31	-0,75
Nettoresultaat	1.536.898,87	639.512,00	-58,39
Bruto toegevoegde waarde	24.944.435,96	24.217.930,00	-2,91
Bruto toegevoegde waarde / Omzet	% 45,49	47,62	
Nettobedrijfskapitaal / Totale activa	% 36,88	29,85	
Operationele cashflow	3.116.378,63	2.425.464,36	-22,17
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	% -	-	
Return on sales ((9904 / 70) * 100)	% 2,80	1,26	
Return on sales ((9901 / 70) * 100)	% 1,66	2,53	



## Liquiditeitsratio's 2009

Omschrijving	2009
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,48
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,50
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	2,70
Gemiddelde opslagduur (dagen)	298,46
Dagen klantenkrediet (dagen)	44,84
Dagen leverancierskrediet (dagen)	52,80
Nettobedrijfskapitaal	8.450.450,71
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	15.935.911,85
= Nettothesaurie	-7.485.461,14

## Liquiditeitsratio's 2008

Omschrijving	2008
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,49
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,47
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	2,85
Gemiddelde opslagduur (dagen)	259,32
Dagen klantenkrediet (dagen)	46,68
Dagen leverancierskrediet (dagen)	43,79
Nettobedrijfskapitaal	8.683.052,49
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	18.198.709,49
= Nettothesaurie	-9.515.657,00

## Liquiditeitsratio's 2007

Omschrijving	2007
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,53
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,61
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	3,73
Gemiddelde opslagduur (dagen)	192,99
Dagen klantenkrediet (dagen)	46,61
Dagen leverancierskrediet (dagen)	51,03
Nettobedrijfskapitaal	8.684.478,40
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	14.122.736,04
= Nettothesaurie	-5.438.257,64



### Liquiditeitsratio's 2006

Omschrijving	2006
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,61
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,69
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	3,38
Gemiddelde opslagduur (dagen)	211,65
Dagen klantenkrediet (dagen)	49,93
Dagen leverancierskrediet (dagen)	34,19
Nettobedrijfskapitaal	10.524.565,20
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	16.586.062,28
= Nettothesaurie	-6.061.497,08

### Liquiditeitsratio's 2005

Omschrijving	2005
Liquiditeit in ruime zin (current ratio)	1,88
Liquiditeit in enge zin (acid test ratio)	0,63
Rotatie van de voorraden en bestellingen in uitvoering	2,95
Gemiddelde opslagduur (dagen)	245,87
Dagen klantenkrediet (dagen)	49,03
Dagen leverancierskrediet (dagen)	44,18
Nettobedrijfskapitaal	12.068.846,00
- Behoeftte aan nettobedrijfskapitaal	17.074.317,00
= Nettothesaurie	-5.005.471,00

### Solvabiliteitsratio's 2009

Omschrijving	2009
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid (%)	57,44
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen (%)	230,18

### Solvabiliteitsratio's 2008

Omschrijving	2008
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid (%)	59,27
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen (%)	-

### Solvabiliteitsratio's 2007

Omschrijving	2007
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid (%)	60,90
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen (%)	-

### Solvabiliteitsratio's 2006

Omschrijving		2006
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid	(%)	58,46
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	(%)	-

### Solvabiliteitsratio's 2005

Omschrijving		2005
Algemene graad van financiële onafhankelijkheid	(%)	62,90
Operationele cashflow / Financieel vreemd vermogen	(%)	-

### Rendabiliteitsratio's 2009

Omschrijving		2009
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	10,87
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	3,62
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	1,59
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	2,43
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	2,77
Financiële hefboom als som	(%)	0,34

### Rendabiliteitsratio's 2008

Omschrijving		2008
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	9,00
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	2,70
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	1,29
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	2,24
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	2,17
Financiële hefboom als som	(%)	-0,07

### Rendabiliteitsratio's 2007

Omschrijving		2007
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	9,87
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	4,63
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	5,01
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	6,92
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	8,22
Financiële hefboom als som	(%)	3,02

### Rendabiliteitsratio's 2006

Omschrijving		2006
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	8,52
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	4,09
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	2,86
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	4,69
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	4,89
Financiële hefboom als som	(%)	1,98

### Rendabiliteitsratio's 2005

Omschrijving		2005
Brutoverkoopmarge (NBB)	(%)	6,87
Nettoverkoopmarge (NBB)	(%)	2,49
Rendabiliteit totale activa (nw/ta)	(%)	1,58
Nettorendabiliteit totale activa vóór belastingen	(%)	2,96
Rendabiliteit eigen vermogen na belastingen (nw / ev)	(%)	2,51
Financiële hefboom als som	(%)	1,02

### Toegevoegde waarderatio's 2009

Omschrijving		2009
Bruto toegevoegde waarde		24.040.879,99
Bruto toegevoegde waardemarge	(%)	48,10
Bruto toegevoegde waarde per werknemer		57.036,49
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	74,81
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	14,98
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	3,75
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	1,75
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde	(%)	-0,14

### Toegevoegde waardratio's 2008

Omschrijving	2008
Bruto toegevoegde waarde	24.349.473,30
Bruto toegevoegde waardemarge (%)	44,69
Bruto toegevoegde waarde per werknemer	56.587,20
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	76,48
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	13,36
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	4,28
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,87
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde (%)	-0,10

### Toegevoegde waardratio's 2007

Omschrijving	2007
Bruto toegevoegde waarde	25.523.525,01
Bruto toegevoegde waardemarge (%)	42,47
Bruto toegevoegde waarde per werknemer	57.994,83
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	73,04
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	12,45
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	3,75
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,55
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,99

### Toegevoegde waardratio's 2006

Omschrijving	2006
Bruto toegevoegde waarde	24.427.154,41
Bruto toegevoegde waardemarge (%)	43,31
Bruto toegevoegde waarde per werknemer	53.206,61
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	77,88
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	8,95
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	3,77
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde (%)	1,46
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde (%)	2,76

## Toegevoegde waarderatio's 2005

Omschrijving		2005
Bruto toegevoegde waarde		24.217.930,00
Bruto toegevoegde waardemarge	(%)	45,70
Bruto toegevoegde waarde per werknemer		48.204,48
Personeelskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	81,84
Niet-kaskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	9,44
Andere bedrijfskosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	3,41
Financiële kosten / Bruto toegevoegde waarde	(%)	0,77
Belastingen / Bruto toegevoegde waarde	(%)	1,83

## Personeelsratio's 2009

Omschrijving		2009
Personeelskosten per werknemer		42.696,79
Personeelskosten per gepresteerd uur		33,89
Aantal gepresteerde uren per werknemer		1.260,02
Omzet per werknemer		115.720,66
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)		421,50

## Personeelsratio's 2008

Omschrijving		2008
Personeelskosten per werknemer		43.038,09
Personeelskosten per gepresteerd uur		31,63
Aantal gepresteerde uren per werknemer		1.360,85
Omzet per werknemer		121.890,23
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)		430,30

## Personeelsratio's 2007

Omschrijving		2007
Personeelskosten per werknemer		42.515,25
Personeelskosten per gepresteerd uur		29,67
Aantal gepresteerde uren per werknemer		1.432,74
Omzet per werknemer		131.459,78
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)		440,10

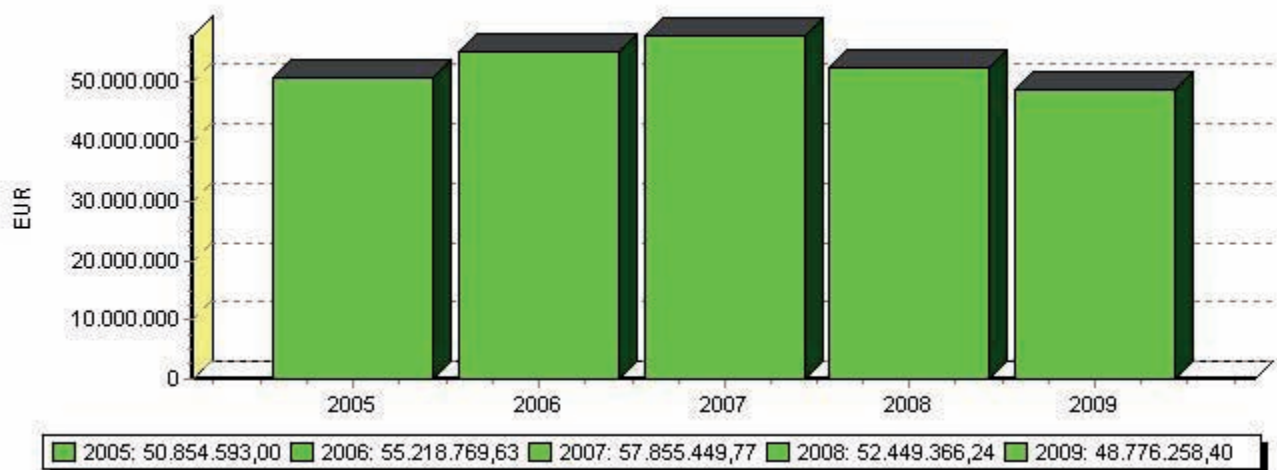
## Personeelsratio's 2006

Omschrijving		2006
Personeelskosten per werknemer		40.765,11
Personeelskosten per gepresteerd uur		29,85
Aantal gepresteerde uren per werknemer		1.365,74
Omzet per werknemer		120.276,13
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)		459,10

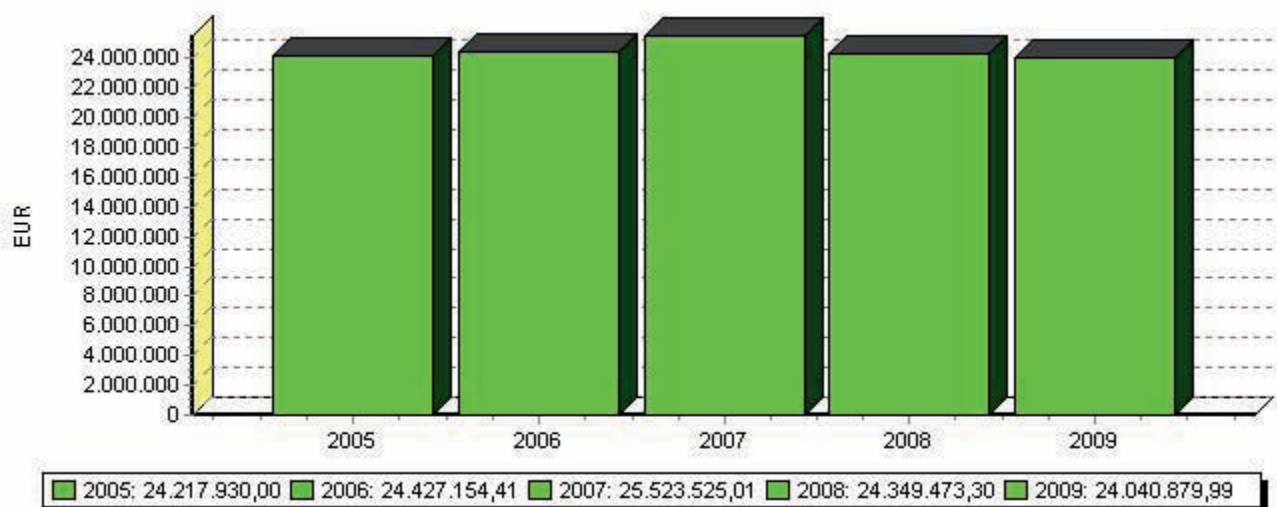
## Personeelsratio's 2005

Omschrijving	2005
Personeelskosten per werknemer	39.472,45
Personeelskosten per gepresteerd uur	29,93
Aantal gepresteerde uren per werknemer	1.318,97
Omzet per werknemer	101.223,31
Gemiddeld aantal werknemers (VTE)	502,40

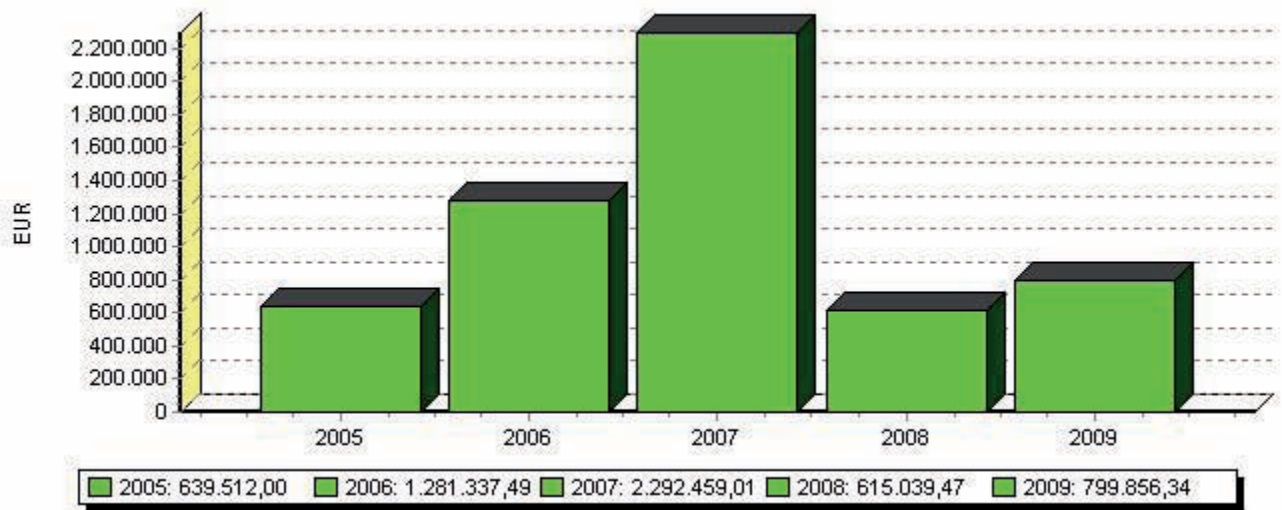
## Omzet



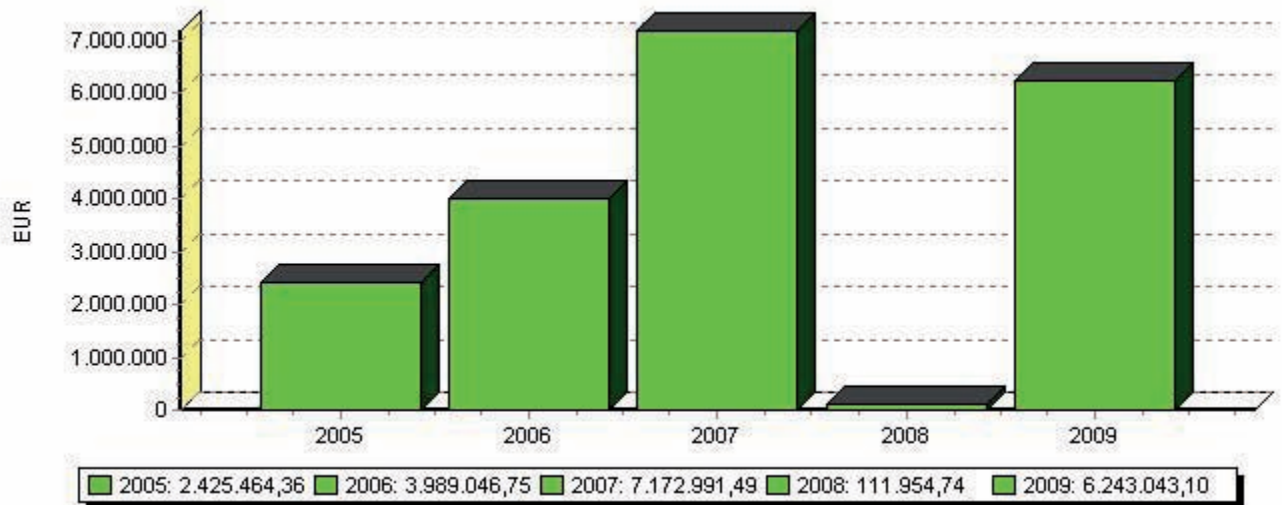
## Bruto toegevoegde waarde



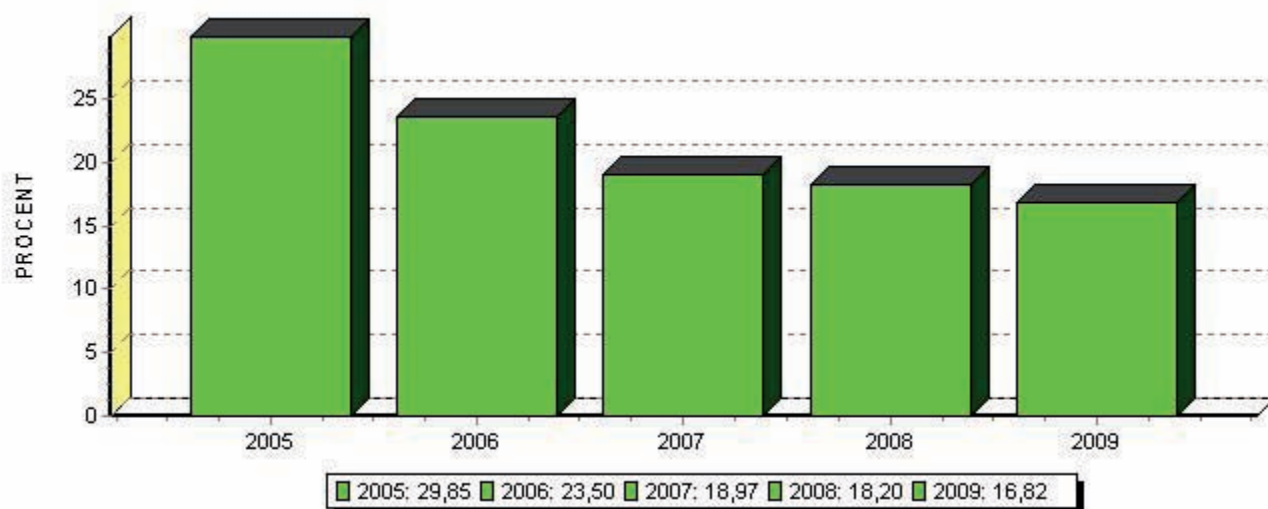
## Nettoresultaat



## Operationele cashflow



### Nettobedrijfskapitaal / Totale activa





### Synthese balans (evolutie)

Omschrijving	2005	2006	2007	2008	2009
A Vaste activa	14.670.814,00	17.133.693,58	20.694.649,18	21.188.384,63	24.104.212,51
B Voorraden	17.132.229,00	15.941.188,55	15.182.786,87	18.136.052,51	17.624.935,75
C Vorderingen	8.420.470,00	8.781.207,65	8.799.823,37	7.964.958,68	7.785.147,36
D Beschikbaar	210.487,00	2.938.502,92	1.092.892,35	428.166,20	738.010,60
E Vlottende activa (B+C+D)	25.763.186,00	27.660.899,12	25.075.502,59	26.529.177,39	26.148.093,71
F Totale activa (A+E)	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22
G Eigen vermogen	25.434.976,00	26.188.435,44	27.872.713,49	28.281.123,75	28.864.350,88
H Vreemd lang	1.304.684,00	1.469.823,34	1.506.414,09	1.590.313,37	3.690.312,34
I Vreemd kort	13.694.340,00	17.136.333,92	16.391.024,19	17.846.124,90	17.697.643,00
J Totaal vermogen (G+H+I)	40.434.000,00	44.794.592,70	45.770.151,77	47.717.562,02	50.252.306,22
K Permanent vermogen (G+H)	26.739.660,00	27.658.258,78	29.379.127,58	29.871.437,12	32.554.663,22
L Totaal vreemd vermogen (H+I)	14.999.024,00	18.606.157,26	17.897.438,28	19.436.438,27	21.387.955,34
M Nettobedrijfskapitaal (K-A)	12.068.846,00	10.524.565,20	8.684.478,40	8.683.052,49	8.450.450,71
N Financieel vreemd vermogen					2.712.250,00

### Synthese resultatenrekening (evolutie)

Omschrijving	2005	2006	2007	2008	2009
Omzet	50.854.593,00	55.218.769,63	57.855.449,77	52.449.366,24	48.776.258,40
Andere bedrijfsopbrengsten	2.136.252,00	1.184.178,42	2.249.183,40	2.039.358,52	1.441.842,71
- Handelsgoed., grond- en hulpst.	-25.433.517,00	-27.491.533,22	-28.714.697,60	-25.526.650,16	-21.554.113,64
- Diensten en diverse goederen	-3.339.398,00	-4.484.260,42	-5.866.410,56	-4.612.601,30	-4.388.833,70
Bruto toegevoegde waarde	24.217.930,00	24.427.154,41	25.523.525,01	24.349.473,30	24.040.879,99
- Bezoldigingen en voorz. pensioenen	-19.819.320,00	-19.023.297,44	-18.641.556,38	-18.621.760,00	-17.984.272,33
- Afschr. en waardeverminder. (excl. 635)	-2.285.874,00	-2.185.150,47	-3.177.131,10	-3.252.229,83	-3.600.748,14
- Andere bedrijfskosten	-824.707,00	-921.379,82	-957.876,77	-1.042.204,15	-902.168,12
Bedrijfsresultaat	1.288.029,00	2.297.326,68	2.746.960,76	1.433.279,32	1.787.965,18
Financieel resultaat	-411.015,00	-500.560,25	-568.479,54	-843.748,86	-638.413,60
Uitzonderlijk resultaat	204.927,00	157.617,05	622.618,06		-382.626,78
Winst vóór belastingen	1.081.941,00	1.954.383,48	2.801.099,28	589.530,46	766.924,80
- Uitgestelde belastingen / belastingen	-442.429,00	-673.045,99	-508.640,27	25.509,01	32.931,54
Nettoresultaat	639.512,00	1.281.337,49	2.292.459,01	615.039,47	799.856,34

### NBB ratio's: exploitatievoorwaarden (evolutie)

Omschrijving	2005	2006	2007	2008	2009
1. Brutoverkoopmarge (%)	6,87	8,52	9,87	9,00	10,87
2. Nettoverkoopmarge (%)	2,49	4,09	4,63	2,70	3,62
3. Toegevoegde waarde / bedrijfs-opbrengsten (%)	45,70	43,31	42,47	44,69	48,10
4. Toegevoegde waarde per personeelslid	48.204,48	53.206,61	57.994,83	56.587,20	57.036,49
5. Toegevoegde waarde / bruto materiële vaste activa (%)	28,52	27,31	26,83	24,55	23,15
6. Aandeel van de personeelskosten in de toegevoegde waarde (%)	81,84	77,88	73,04	76,48	74,81
7. Aandeel van de afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten in de toegevoegde waarde (%)	9,44	8,95	12,45	13,36	14,98
8. Belang van de kosten van de schulden in vergelijking met de toegevoegde waarde (%)	0,77	1,46	1,55	1,87	1,75

### NBB ratio's: rendabiliteit (evolutie)

Omschrijving	2005	2006	2007	2008	2009
9. Nettorendabiliteit van het eigen vermogen na belastingen (%)	2,51	4,89	8,22	2,17	2,77
10. Cashflow/ eigen vermogen (%)	11,70	14,52	19,48	13,94	16,64
11. Brutorendabiliteit van het totaal der activa, vóór belastingen en kosten van schulden (%)	8,74	10,32	13,77	9,21	10,39
12. Nettoresultaat van het totaal der activa, vóór belastingen en kosten van schulden (%)	2,96	4,69	6,92	2,24	2,43

### NBB ratio's: financiële structuur (evolutie)

Omschrijving	2005	2006	2007	2008	2009
13. Liquiditeit in ruime zin	1,88	1,61	1,53	1,49	1,48
14. Liquiditeit in enge zin	0,63	0,69	0,61	0,47	0,50
15. Rotatie van de voorraad handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	3,90	5,16	6,23	3,48	2,69
16. Rotatie van de voorraad goederen in bewerking en gereed product	4,76	5,08	5,35	4,79	4,95
17. Aantal dagen klantenkrediet	49,03	49,93	46,61	46,68	44,84
18. Aantal dagen leverancierskrediet	44,18	34,19	51,03	43,79	52,80
19. Solvabiliteit (%)	62,90	58,46	60,90	59,27	57,44

**NBB ratio's: investeringen (evolutie)**

Omschrijving	2005	2006	2007	2008	2009
20. Belang van de aanschaffingen van materiële vaste activa in vergelijking met de toegevoegde waarde (%)	15,89	26,83	25,64	14,59	28,08
21. Belang van de aanschaffingen van materiële vaste activa in vergelijking met de materiële vaste activa van het vorige boekjaar (%)	35,69	51,32	38,40	17,22	31,92

**Kencijfers (evolutie in procenten)**

Omschrijving	2005	2006	2007	2008	2009
A. Totale activa	100,00	110,78	113,20	118,01	124,28
B. Omzet	100,00	108,58	113,77	103,14	95,91
C. Omzet per werknemer	100,00	118,82	129,87	120,42	114,32
D. Nettoresultaat	100,00	200,36	358,47	96,17	125,07
E. Bruto toegevoegde waarde	100,00	100,86	105,39	100,54	99,27
F. Operationele cashflow	100,00	164,47	295,74	4,62	257,40